Lettre aux actionnaires
# 1 • Août 2025

Atos Group

Message de Philippe Salle, Président-Directeur Général

> Nous abordons la seconde moitié de l'année, et au-delà, avec confiance autour d'une priorité claire : l'exécution de notre stratégie.

Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

Je suis très heureux de vous adresser cette première édition de notre newsletter dédiée aux actionnaires individuels. À travers cette publication, nous souhaitons renforcer notre lien avec vous, en partageant de manière transparente nos avancées, nos ambitions et les temps forts de la vie de votre société – à commencer par les résultats du premier semestre 2025.

Dans un environnement difficile, je salue la détermination de nos équipes à déployer le plan de transformation Genesis sans délai. L'optimisation volontaire des coûts du Groupe commence déjà à porter ses fruits, comme en témoignent nos résultats semestriels : notre marge opérationnelle s'améliore de plus de 15 % sur un an, une dynamique positive s'installe, que nous comptons poursuivre. Notre consommation limitée de trésorerie reflète notre approche disciplinée en matière de gestion des liquidités, et nous constatons un intérêt croissant de nos clients à l'égard du recentrage stratégique du Groupe.

Nous avons également franchi une nouvelle étape significative vers la cession de nos activités Advanced Computing avec la signature d'un contrat d'achat d'actions avec l'État français.

Nous abordons la seconde moitié de l'année, et au-delà, avec confiance autour d'une priorité claire : l'exécution de notre stratégie. Nous restons pleinement engagés à atteindre nos objectifs pour l'ensemble de l'année 2025 et notre ambition financière à plus long terme.

Je souhaite remercier sincèrement toutes les équipes mobilisées dans la mise en action de notre plan, ainsi que nos employés, clients et partenaires pour leur soutien renouvelé.

Je vous remercie de votre fidélité et de votre confiance.

Philippe Salle,
Président-Directeur Général

1^er^ semestre 2025 : en bonne voie pour atteindre nos objectifs annuels 2025

Chiffre d'affaires **4,02 Md€** **-17,4 %** vs 1er semestre 2024, en organique	**Marge opérationnelle** **113 M€** **2,8 %** du chiffre d'affaires **+15 %** vs 1er semestre 2024, en organique	**Prises de commandes** **3,3 Md€** Ratio Book-to-Bill: **83 %** (en hausse par rapport à 73 % au 1er semestre 2024)
Flux de trésorerie disponible avant le remboursement de la dette, M&A & FX **-96 M€** Incluant **-154 M€** de frais restructuration vs **-593 M€** au 1er semestre 2024	**Dette nette** (à l'exclusion du traitement de la juste valeur de la dette selon IFRS 9) **1,681 Md€** Dette nette incluant le traitement de la juste valeur de la dette selon IFRS 9 de **1,238 Md€**	**Liquidité totale** **1,804 M€** au 30 juin 2025

Lire le communiqué de presse

À retenir

- Progrès significatifs dans **l'exécution du plan de transformation Genesis.**
- **Marge opérationnelle en croissance** organique de 0,8 pt, de 2,0 % à 2,8 %, à 113 M€ (+15,4 % sur un an) **malgré le fort recul attendu du chiffre d'affaires.**
- **Amélioration significative du flux de trésorerie disponible** (hors avances non sollicitées reçues des clients), à -96 M€ (dont -154 M€ de décaissements liés à la restructuration) contre -593 M€ au 1er semestre 2024.
- **Chiffre d'affaires** du 1er semestre à 4 020 M€, **en baisse** organique de 17,4 % en raison de l'impact attendu de la sortie de contrat et de **la faible traction commerciale en 2024.**
- **Amélioration de 10 points du ratio Book-to-Bill** par rapport à l'année précédente, atteignant 83 % malgré un environnement de marché atone.
- **Objectifs financiers 2025** et trajectoire financière long terme confirmés.
- **Signature d'un contrat d'achat d'actions avec l'État** pour la vente de l'activité Advanced Computing.

Atos

Le Groupe Atos est un leader international de la transformation digitale avec près de 70 000 collaborateurs et un chiffre d'affaires annuel de près de 10 milliards d'euros. Présent dans 67 pays, il exerce ses activités sous deux marques : Atos pour les services et Eviden pour les produits. Numéro un européen de la cybersécurité, du cloud et des supercalculateurs, le Groupe Atos s'engage pour un avenir sécurisé et décarboné. Il propose des solutions sur mesure et intégrées, enrichies par l'IA, pour tous les secteurs d'activité. Atos est une SE (Société Européenne) cotée sur Euronext Paris.

Genesis - Plan stratégique et de transformation

Génération de trésorerie et allocation rigoureuse du capital comme moteurs clés du désendettement

- **Devenir un partenaire technologique de référence à l'échelle mondiale**, s'appuyant sur l'IA pour offrir des parcours digitaux sécurisés de bout en bout
- Simplification de la présence géographique, de la gouvernance, du portefeuille d'offre et de marques, afin de **se recentrer sur les activités stratégiques et à fort potentiel**
- Renouvellement et recentrage de l'équipe de direction, accompagnés d'un renforcement du modèle opérationnel pour **une organisation plus efficace**
- **Une structure de coûts allégée** pour une performance conforme aux standards de l'industrie
- **Accélération des investissements dans l'innovation et les services de nouvelle génération** avec un axe fort autour de l'IA
- **Objectifs financiers ambitieux et réalistes à l'horizon 2028**, portés par une génération de cash solide et une allocation rigoureuse du capital :
  - 9 à 10 milliards d'euros de chiffres d'affaires
  - 10 % de marge opérationnelle
  - en vue d'atteindre un profil de notation de crédit « investment grade »

Lire le communiqué de presse

Présentation Capital Markets Day du 14 mai 2025 (anglais uniquement)

Insights du Groupe Atos

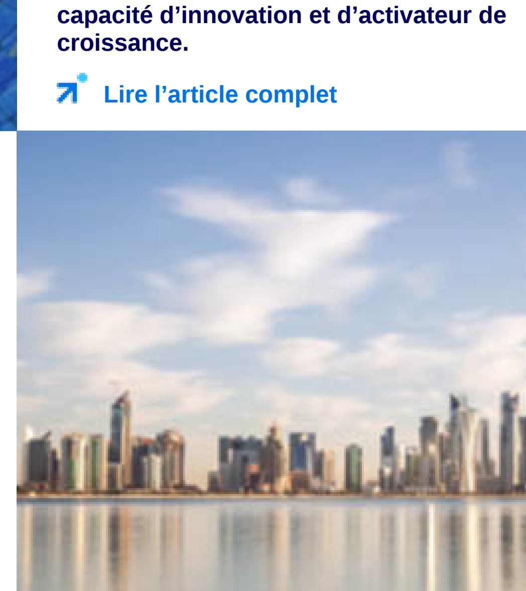
Actualités du Groupe Atos

Paris, France – 19 juin 2025

Atos et la Société Financière IGM ont finalisé avec succès le passage au cloud public

Atos a achevé la migration du centre de données de la Société Financière IGM Inc., société canadienne de premier plan spécialisée dans la gestion d'actifs et de patrimoine, vers une solution moderne, agile et sécurisée, développée sur Microsoft Azure et Google Cloud Platform (GCP). Avec plus de 19 500 experts cloud dans le monde et quatre centres de cloud globaux, Atos est un prestataire de confiance, expert de chacune des étapes du continuum du cloud afin que les clients puissent en retirer tous les bénéfices en termes d'agilité, d'optimisation continue, de capacité d'innovation et d'activateur de croissance.

Lire l'article complet



Doha, Qatar – 16 juin 2025

Atos ouvre au Qatar un centre d'opérations de sécurité piloté par l'IA et renforcé la cyber-résilience régionale

Atos annonce aujourd'hui l'ouverture d'un centre d'opérations de sécurité (SOC) de pointe au Qatar, élargissant ainsi son réseau mondial de SOC interconnectés. Cette installation à l'état de l'art marque l'expansion stratégique de l'empreinte d'Atos en matière de cybersécurité, avec des solutions de sécurité de nouvelle génération pilotées par l'IA, sous la supervision de ses experts. Atos permet aux organisations de détecter, de répondre et d'atténuer de manière proactive les cybermenaces en constante évolution.

Lire l'article complet

Paris, France – 2 juin 2025

Le Groupe Atos reçoit une offre ferme de l'État français pour l'acquisition d'une partie de son ancienne activité de Calcul Avancé

Les Activités de Vision AI sont exclues de la transaction

Atos SE annonce avoir reçu une offre ferme de l'État français pour l'acquisition de son activité « Advanced Computing », à l'exclusion des activités de « Vision AI » (comprenant principalement la filiale Ipsotek acquise en 2021), pour une valeur d'entreprise de 410 millions d'euros, dont 110 millions d'euros de compléments de prix basés sur des indicateurs de rentabilité pour les exercices 2025 (50 millions d'euros qui devraient être payés à la clôture de la transaction) et 2026 (60 millions d'euros). La VE révisée par rapport à celle communiquée en novembre 2024 reflète le périmètre réduit de la transaction.

Lire l'article complet

Le Groupe Atos innove

Paris, France – 12 juin 2025

Eviden lance sa carte switch Ethernet XMC, une solution cyber sécurisée et souveraine pour environnements critiques

Eviden, la branche produit du Groupe Atos, annonce aujourd'hui la disponibilité d'une solution de commutation Ethernet cyber sécurisée et souveraine, la carte switch Ethernet XMC, spécialement conçue pour les environnements critiques. Cette solution innovante utilise la rupture protocolaire des communications pour atteindre la sécurité et l'indépendance des systèmes de communication critiques.

Lire l'article complet

Notre feuille de route RSE

Atos a publié son premier rapport de durabilité conformément à la directive CSRD

CSRD
Corporate Sustainability Reporting Directive

Atos a publié son premier rapport de durabilité conformément au nouveau cadre de reporting établi par la directive relative à la publication d'informations en matière de durabilité par les entreprises (CSRD).
Conformément aux dispositions de la CSRD et des normes européennes de reporting en matière de durabilité (ESRS), **le rapport de durabilité 2024 détaille les impacts, les risques et les opportunités (IROs) d'Atos, identifiés par la méthodologie de l'analyse de double matérialité, ainsi que les politiques, les actions, les objectifs et les indicateurs qui ont été définis** pour gérer ces IROs. Il a nécessité une collaboration transversale entre plusieurs départements du groupe, toutes fonctions et zones géographiques confondues.
Le rapport de durabilité 2024 d'Atos figure à la section 5.1 du document d'enregistrement universel 2024.

Lire le rapport de durabilité

Espace actionnaires

Regroupement des actions

10 000 ACTIONS ANCIENNES = **1** ACTION NOUVELLE **Atos** = **1 €** DE VALEUR NOMINALE

Atos SE a finalisé le 24 avril 2025 le regroupement des actions composant son capital social. Le regroupement a consisté en un échange de 10 000 actions anciennes de 0,0001 € de valeur nominale contre 1 action nouvelle de 1 € de valeur nominale. À l'issue du regroupement, 19 035 872 actions de 1 € de valeur nominale, éligibles au SRD (Service de Règlement Différé), ont été admises aux négociations sur le marché réglementé d'Euronext à Paris sous le code ISIN FR001400X2S4.

Les actionnaires n'ayant pas pu obtenir un nombre d'actions anciennes formant un multiple de 10 000 ont été indemnisés à hauteur de leurs droits formant rompus par leur intermédiaire financier.

Lire le communiqué de presse

Une question, une réponse

Est-ce qu'Atos s'empare de la transition technologique vers l'IA, et si oui, comment ?
Atos se lance pleinement dans le virage de l'intelligence artificielle (IA). Face à l'essor de la demande de nos clients, nous recentrons nos activités autour de cette technologie clé. Et cela, en restant fidèle à notre mission : permettre à chacun d'évoluer dans un environnement dominé par l'IA de manière sûre, fiable et innovante.
Concrètement, Atos a déjà bien avancé : une nouvelle division appelée Data & AI a été créée pour développer des solutions IA pour les clients. Elle regroupe toutes les compétences du Groupe dans ce domaine, avec déjà 2 000 experts, et vise 10 000 d'ici 2028.
L'entreprise intègre l'IA dans toutes ses offres existantes, comme :

- l'IA générative pour le développement et les tests logiciels,
- l'IA pour les opérations Cloud,
- l'automatisation intelligente pour les postes de travail.

Et ce n'est qu'un début !

Prochain évènement financier

20 octobre 2025 après bourse	Publication Chiffre d'affaires du 3^{e} trimestre 2025

Service relations actionnaires individuels

Vous avez besoin d'informations ?
Contactez-nous du lundi au vendredi de 9h à 18h (hors jours fériés)

0 805 650 075 Service & appel gratuits

Nous suivre

X YouTube in Instagram

Atos s'engage à protéger et sécuriser vos données personnelles et à ne pas les conserver plus longtemps que votre relation d'actionnaire. À tout moment, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification et/ou de suppression de toute donnée personnelle qui pourrait être détenue par ATOS et/ou le droit de demander la limitation du traitement ou de s'opposer au traitement de ces données personnelles. Ces demandes doivent être adressées à Atos : dpo-france@atos.net.