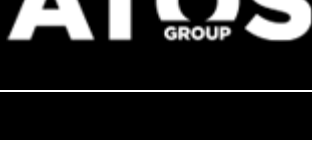




# Lettre aux actionnaires

# 2 • Mars 2026



## Message de Philippe Salle, Président-directeur général



“ Un nouveau chapitre de croissance portée par l'IA s'ouvre à nous et nous sommes prêts. ”

Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

L'année 2025 a marqué un tournant décisif pour notre Groupe, confirmant la pertinence de la discipline, de la clarté stratégique et de la transformation initiée avec le plan Genesis. Nous avons atteint ou dépassé nos objectifs financiers et amélioré la rentabilité du Groupe et la génération de trésorerie. Nous avons renforcé les fondamentaux de notre modèle opérationnel le rendant plus résilient et axé sur la performance. D'importants succès commerciaux, une reconnaissance sectorielle et des positions de marché solides témoignent d'un regain de confiance croissant de nos clients dans l'ensemble de nos activités.

Dans un environnement remodelé par l'accélération de l'IA, les impératifs de cybersécurité et les enjeux de souveraineté numérique, une opportunité de business unique s'offre à nous. Nous nous engageons avec détermination pour renforcer notre rôle de partenaire technologique de confiance. Notre modèle opérationnel AI-first, porté par le récent lancement de nos quatre nouveaux studios agentiques et de notre nouvelle marque de conseil, nous positionne pour accompagner nos clients dans l'adoption de l'IA à grande échelle, de manière sécurisée et responsable. Atos Group est profondément transformé : recentré, plus compétitif et plus agile. Un nouveau chapitre de croissance portée par l'IA s'ouvre à nous et nous sommes prêts. L'avenir n'attend pas... nous non plus.

Je vous remercie de votre fidélité et de votre confiance.

Philippe Salle,  
Président-directeur général

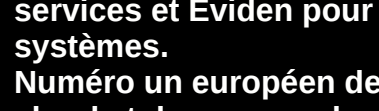
## Résultats annuels 2025

 <p><b>Chiffre d'affaires</b> <b>8 001 M€</b></p> <p>-13,8 % vs 2024, en organique</p>	 <p><b>Marge opérationnelle</b> <b>351 M€</b></p> <p>4,4 % du chiffre d'affaires +2,5 % vs 2024, en organique</p>	 <p><b>Prises de commandes</b> <b>7 084 M€</b></p> <p>Ratio Book-to-Bill : <b>89 %</b> (en hausse, vs 82 % en 2024)</p>
 <p><b>Flux de trésorerie disponible</b> avant le remboursement de la dette, M&amp;A &amp; FX <b>-326 M€</b></p> <p>Incluant <b>445 M€</b> de frais de restructuration vs <b>256 M€</b> en 2024</p>	 <p><b>Dette nette</b> (à l'exclusion du traitement de la juste valeur de la dette selon IFRS 9) <b>1 843 M€</b></p> <p>Dette nette incluant le traitement de la juste valeur de la dette selon IFRS 9 de <b>945 M€</b></p>	 <p><b>Liquidité totale</b> <b>1 705 M€</b></p> <p>au 31 décembre 2025</p>

[Lire le communiqué de presse](#)

### À retenir

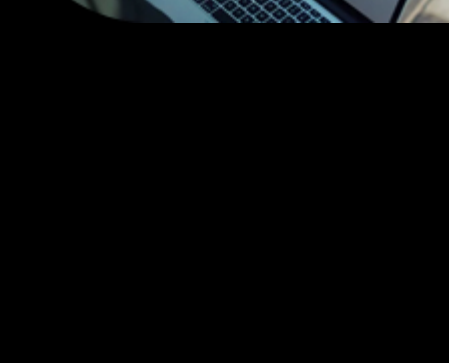
- Objectifs de cash et de rentabilité dépassés
- Objectif de chiffre d'affaires atteint
- Ratio book-to-bill en ligne avec les attentes



Atos Group est un leader international de la transformation digitale qui exerce ses activités sous deux marques : Atos pour les services et Eviden pour les produits et systèmes.

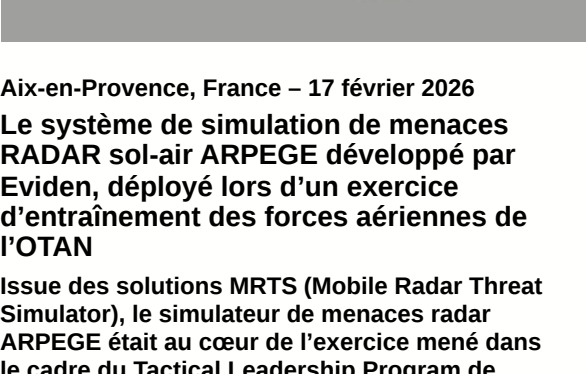
Numéro un européen de la cybersécurité, du cloud et des supercalculateurs, Atos Group s'engage pour un avenir sécurisé et décarboné. Il propose des solutions sur mesure et intégrées, portées par la puissance de l'IA, pour tous les secteurs d'activité.

Atos Group est la marque sous laquelle Atos SE (Societas Europaea) exerce ses activités. Atos SE est cotée sur Euronext Paris.



## Actualités d'Atos Group

### Newsroom



Aix-en-Provence, France – 17 février 2026

**Le système de simulation de menaces RADAR sol-air ARPEGE développé par Eviden, déployé lors d'un exercice d'entraînement des forces aériennes de l'OTAN**

Issue des solutions MRTS (Mobile Radar Threat Simulator), le simulateur de menaces radar ARPEGE était au cœur de l'exercice mené dans le cadre du Tactical Leadership Program de l'OTAN mené en novembre sur la base aérienne Los Llanos en Espagne.

[Lire l'article complet](#)

Paris, France - 12 mars 2026

**Atos Group lance le Sovereign Agentic Studios pour déployer l'IA en production, de manière sécurisée, dans les organisations**

À mesure que les entreprises accélèrent l'adoption de l'IA agentique, le défi évolue. Il ne s'agit plus de créer davantage d'agents, mais de les exploiter en toute fiabilité dans des environnements opérationnels réels, réglementés et critiques. Atos aborde la souveraineté comme une discipline opérationnelle, et non comme un exercice de conformité.

[Lire l'article complet](#)



Paris, France – 19 décembre 2025

**Atos positionné comme un « leader » dans l'étude NEAT 2025 de NelsonHall sur la transformation des opérations commerciales avec la GenAI**

Ce positionnement prestigieux souligne l'engagement d'Atos à stimuler l'innovation et à apporter une valeur tangible aux organisations grâce à des solutions avancées d'IA générative (GenAI), avec des atouts reconnus dans le développement de solutions GenAI sur mesure, la compréhension des exigences GenAI, le support GenAI pour les interactions clients et la livraison des services de processus métier (BPS).

[Lire l'article complet](#)

Halle (Saale), Allemagne et Paris, France – 9 décembre 2025

**Atos et des partenaires de recherche lancent « Forensics of Intelligent Systems », un programme de recherche conjoint visant à sécuriser l'IA contre la manipulation**

Le projet de recherche prévoit de développer des méthodes et prototypes visant à permettre une détection juridiquement fiable des manipulations sur des systèmes d'IA en apprentissage continu. Un environnement de simulation sera mis en place dans un laboratoire de recherche où des logiciels pour les méthodes forensiques pourront être testés.

[Lire l'article complet](#)



### Atos Group innove



Paris, France – 20 janvier 2026

**Atos et Graia s'unissent pour lever les barrières linguistiques au travail grâce à la traduction vocale en temps réel**

Atos a conclu un partenariat stratégique avec Graia, une plateforme d'intelligence artificielle qui redéfinit l'expérience client au travers d'interactions intelligentes et empathiques. Ensemble, les deux entreprises ont pour objectif de révolutionner le support multilingue au sein de l'écosystème Digital Workplace d'Atos en intégrant à ses centres de services et de support la technologie de traduction vocale bidirectionnelle de pointe de Graia.

Cette initiative positionne Atos à l'avant-garde de l'innovation en matière d'environnement de travail augmenté par l'IA, en permettant une traduction vocale fluide et en temps réel.

[Lire l'article complet](#)

## RSE

**Atos Group reçoit la médaille de platine EcoVadis pour son engagement en faveur du développement durable pour la 6<sup>e</sup> année consécutive**



Atos a reçu la très convoitée médaille de platine EcoVadis pour sa performance en matière de responsabilité sociétale des entreprises (RSE), avec un score, amélioré cette année, de 84 sur 100.

Cette reconnaissance place Atos dans le top 1 % des entreprises évaluées par EcoVadis dans son secteur d'activité (programmation informatique, conseil et activités connexes).

[Lire l'article complet](#)

## Espace actionnaires

### Une question, une réponse

**Comment interpréter l'évolution de la notation de Fitch qui a relevé en décembre ses perspectives sur Atos à positives et confirmer sa note à « B- » ?**

Cette mise à jour reflète la confiance de Fitch dans notre transformation en cours et nos progrès financiers.

Plusieurs éléments sont à l'origine de cette mise à jour :

- Amélioration de la santé financière : croissance séquentielle attendue de la marge EBITDA et du flux de trésorerie disponible.
- Une résilience financière renforcée : augmentation prévue de la couverture des intérêts.
- Une liquidité robuste : une base solide pour nos efforts de restructuration et notre stabilité à long terme.

**Cette reconnaissance souligne les progrès réalisés dans la mise en œuvre du plan stratégique et de transformation d'Atos Group, appelé Genesis, qui vise à renforcer notre profil financier, notre performance opérationnelle et notre viabilité à long terme.**

[Lire la note publiée par Fitch](#)

### Prochains évènements financiers

<b>21 avril 2026</b> (Avant ouverture du marché)	Chiffre d'affaires du premier trimestre 2026
<b>22 mai 2026</b>	Assemblée générale annuelle
<b>30 juillet 2026</b> (Avant ouverture du marché)	Résultats du premier semestre 2026
<b>21 octobre 2026</b> (Avant ouverture du marché)	Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026

### Service relations actionnaires individuels

Vous avez besoin d'informations ?  
Contactez-nous du lundi au vendredi de 9h à 18h (hors jours fériés)

**0 805 650 075** Service & appel gratuits

Nous suivre

