

Lettre aux actionnaires

3 • Août 2026

ATOS
GROUP

Message de Philippe Salle, Président-directeur général



Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

Il y a un an, notre priorité était le redressement. Aujourd'hui, notre priorité est de renouer avec la croissance. Nous avons stabilisé l'entreprise, renforcé notre bilan, accéléré notre performance opérationnelle et relancé la dynamique commerciale. Plus important encore, nous avons positionné le Groupe au cœur des trois piliers technologiques qui façonneront les prochaines années : l'intelligence artificielle agentic, la cybersécurité et la souveraineté numérique.

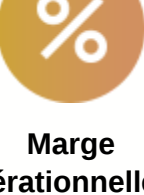
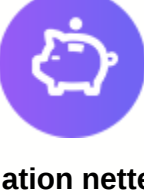
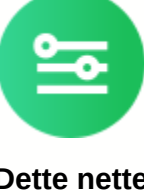
À mesure que les gouvernements et les entreprises repensent leurs infrastructures numériques, ils recherchent de plus en plus des partenaires de confiance capables de conjuguer innovation, envergure, sécurité et souveraineté. C'est précisément sur ce positionnement qu'Atos Group entend faire la différence. Les opportunités qui s'offrent à nous sont considérables et nous abordons cette nouvelle étape avec confiance, ambition et une vision claire de notre mission.

Le redressement d'Atos Group est désormais bien engagé. Les années à venir seront consacrées à révéler tout son potentiel et à faire du Groupe l'un des principaux champions technologiques européens à l'ère de l'intelligence artificielle.

Je vous remercie de votre fidélité et de votre confiance.

Philippe Salle,
Président-directeur général

Résultats semestriels 2026

 Chiffre d'affaires du T2⁽¹⁾ 1 661 M€ -6,3 % vs T2 2025, en organique	 Marge opérationnelle⁽¹⁾ 190 M€ +43 % vs S1 2025, 5,7 % du chiffre d'affaires	 Prises de commandes au T2 1,5 Md€ Ratio Book-to-Bill : 91 % (en hausse de 7 pt vs T2 2025)
 Variation nette de trésorerie⁽²⁾ -120 M€ Incluant 127 M€ de frais de restructuration	 Dettes nettes (à l'exclusion du traitement de la dette selon IFRS 9) 1 998 M€	 Liquidité au 30 juin 2026 1 805 M€ 648 M€ après remboursement de la dette 1L le 6 juillet 2026 (incluant la prime de remboursement « call premium »)

(1) Données au périmètre actualisé. Le périmètre actualisé correspond au périmètre de référence utilisé par le Groupe pour définir ses objectifs futurs, pour tous les exercices, hors impact estimé des activités de calcul avancé (Advanced Computing), des opérations en Amérique du Sud et de la restructuration GRI.
(2) La variation nette de trésorerie est obtenue en déduisant du Flux de Trésorerie Disponible les variations des actions non structurées d'opérations du bétail en fonds de roulement, comme les engagements clients non sollicités perçus avant la date d'échéance des factures.
La variation nette de trésorerie n'inclut pas :
- les remboursements de la dette financière ; les engagements (décaissements) liés à des opérations d'acquisitions ou de cessions d'activités ou de sociétés ;
- les variations de capital ; les achats d'actions, les dividendes versés aux actionnaires et aux participants ne donnant pas le contrôle ;
- les variations de trésorerie liées aux autres actifs et passifs financiers, comme les débits sur comptes séquestres servant de garanties en numéraire ;
- les effets de fluctuations de change sur la trésorerie.

- [Lire le communiqué de presse](#)
- [Consulter toutes les publications financières](#)
- [Explorer le site Atos Group](#)

À retenir

Depuis son lancement en 2025, l'exécution du plan Genesis a progressé plus rapidement que prévu initialement, les économies ciblées sur trois ans étant désormais totalement réalisées. Le Groupe prolonge désormais Genesis afin de générer des gains d'efficacité supplémentaires, tout en continuant à enregistrer des avancées tangibles sur les piliers clés, notamment les suivants :

Croissance et gestion du portefeuille d'offres, désormais priorités clés des piliers Genesis

- Poursuite de l'accélération des initiatives soutenant les trois piliers technologiques stratégiques de croissance présentés lors des résultats de l'année 2025 (IA agentic, la souveraineté et la cybersécurité) ;
- Intensification du déploiement du portefeuille d'offres, en s'appuyant sur le nouveau modèle opérationnel commercial cible (en anglais Target Operating Model, TOM) commercial afin d'améliorer l'efficacité de la stratégie de mise sur le marché (go-to-market), avec les États-Unis comme premier marché de déploiement ;
- Amélioration de l'image : lancement d'une campagne publicitaire en France ;
- Renforcement des instances de pilotage avec les principaux partenaires afin de co-développer des offres différenciantes et renforcer l'efficacité commerciale.

Simplification

- Finalisation de la cession des activités en Amérique du Sud le 30 avril 2026.
- Réduction supplémentaire de 20 entités juridiques au cours du semestre.

Efficacité opérationnelle et maîtrise des coûts

- Poursuite de l'exécution du plan de restructuration.
- Taux d'utilisation (billability rate) supérieur à 80 % à la fin du semestre.



Accelerating intelligence

Atos Group est un leader international de la transformation digitale qui exerce ses activités sous deux marques : Atos pour les services et Eviden pour les produits et systèmes.

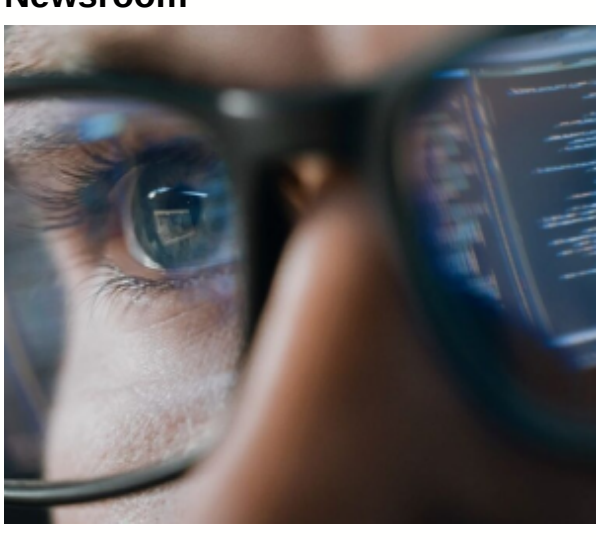
Numéro un européen de la cybersécurité et leader dans le domaine du cloud, Atos Group s'engage pour un avenir sécurisé et décarboné. Il propose des solutions sur mesure et intégrées, accélérées par l'IA, pour tous les secteurs d'activité.

Atos Group est cotée sur Euronext Paris.



Actualités d'Atos Group

Newsroom



Paris, France - 23 juillet 2026

Atos lance Atos Sovereign Cloud, une plateforme de modernisation de confiance conçue et développée dans l'Union européenne

Atos Sovereign Cloud est une plateforme de nouvelle génération dédiée à l'orchestration et à la modernisation des applications. Elle s'adresse aux administrations publiques, aux organismes de défense, aux établissements de santé, aux opérateurs d'infrastructures critiques et aux organisations soumises à de fortes exigences réglementaires.

[Lire l'article complet](#)



Paris, France - 7 juillet 2026

Première phase de la stratégie de refinancement d'Atos Group achevée

Atos Group annonce avoir procédé avec succès au refinancement intégral de la tranche 1L de sa dette financière, le remboursement anticipé volontaire des obligations 1L restantes en circulation ayant été réalisé le 6 juillet 2026.

[Lire l'article complet](#)



Paris, France - 7 juillet 2026

Atos annonce Atos Mogwai, sa plateforme d'IA souveraine

Cette solution intégrée permet d'industrialiser l'IA générative et agentic dans un cadre sécurisé, maîtrisé et souverain. Elle est destinée à accompagner les organisations dans l'adoption à grande échelle de l'IA, au-delà des expérimentations, tout en garantissant la maîtrise des données, la sécurité et la conformité réglementaire.

[Lire l'article complet](#)



Paris, France - 16 juin 2026

Eviden et Hexadrome unissent leurs expertises pour équiper des drones

Eviden, la branche produits d'Atos Group leader dans les systèmes critiques de mission, avec son activité Avantix spécialisée dans la guerre électronique, et Hexadrome, expert français dans la conception et la fabrication de plateformes de drones modulaires, annoncent aujourd'hui un partenariat visant à intégrer des plateformes de mini drones tactiques modulaires dotées de capacités de Renseignement d'Origine ElectroMagnétique (ROEM).

[Lire l'article complet](#)



Redmond, Washington, et Paris, France - 9 juin 2026

Atos devient le premier intégrateur de systèmes français d'envergure mondiale à intégrer l'IA de Microsoft

Cette initiative constitue un élément central de l'engagement d'Atos Group d'accélérer sa transformation par l'IA, tant en interne que pour le bénéfice de ses clients. La stratégie du Groupe repose sur 3 piliers étroitement interconnectés : l'IA agentic pour les environnements critiques, conçue pour fonctionner dans les contextes les plus réglementés et sensibles ; la souveraineté numérique, permettant aux clients de conserver le contrôle, l'autorité et la responsabilité sur leurs actifs numériques ; et la cybersécurité, en assurant une sécurité de bout en bout sur toute la chaîne numérique.

[Lire l'article complet](#)

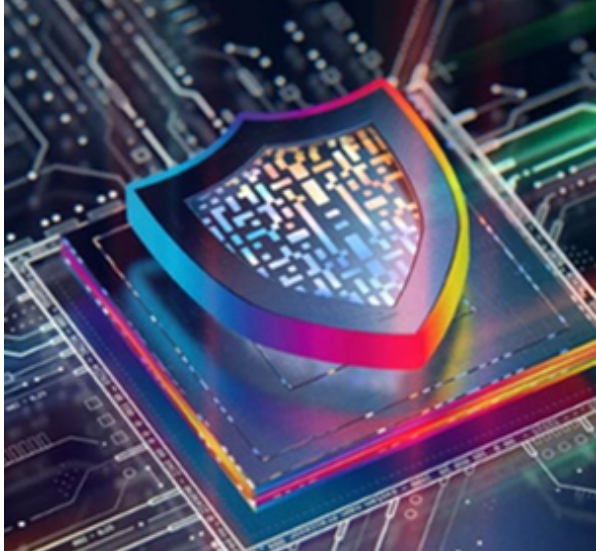


Irving, Texas, États-Unis - Paris, France - 19 mai 2026

Atos sélectionné par Viasat pour la modernisation de son environnement numérique de travail au niveau mondial

L'accord renforce la présence d'Atos en Amérique du Nord et élargit son champ d'intervention auprès d'organisations fournissant des services de communication critiques. Basée à Carlsbad, en Californie, Viasat propose des solutions de connectivité sécurisée pour l'aviation, les gouvernements, le secteur maritime, le grand public et les entreprises.

[Lire l'article complet](#)

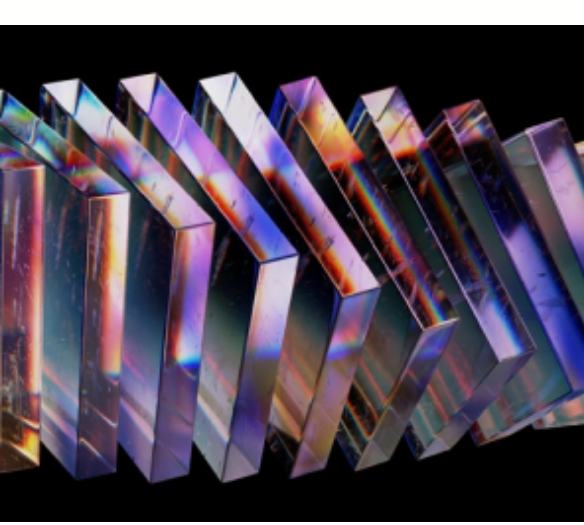


Paris, France - 28 avril 2026

Atos lance une offre intégrée de souveraineté numérique pour les environnements réglementés et pilotés par l'IA

La proposition de valeur de souveraineté numérique d'Atos Group combine une expertise souveraine de bout en bout avec des capacités full stack. Cette offre permet aux organisations de conserver le contrôle, l'autorité et la responsabilité sur leurs données, infrastructures, applications et opérations numériques, et de gérer de façon continue les dépendances critiques, l'exposition juridique et les risques de rupture technologique.

[Lire l'article complet](#)



Paris, France - 31 mars 2026

Atos Group finalise la vente de Bull, son activité de calcul avancé, à l'État français

Atos Group a finalisé la vente de Bull, son activité de calcul avancé (Advanced Computing), à l'État français pour une valeur d'entreprise pouvant atteindre 404 millions d'euros, en incluant 104 millions d'euros de complément de prix conditionnels.

[Lire l'article complet](#)

RSE

Atos s'engage aux côtés de la Fédération française des jeux mathématiques (FFJM) auprès des jeunes



Atos a signé un partenariat de mécénat avec la FFJM. En s'associant à la FFJM, acteur reconnu pour la promotion des mathématiques par le jeu, Atos soutient une initiative qui vise à sensibiliser un large public et à encourager les vocations scientifiques dès le plus jeune âge.

[Lire l'article complet](#)

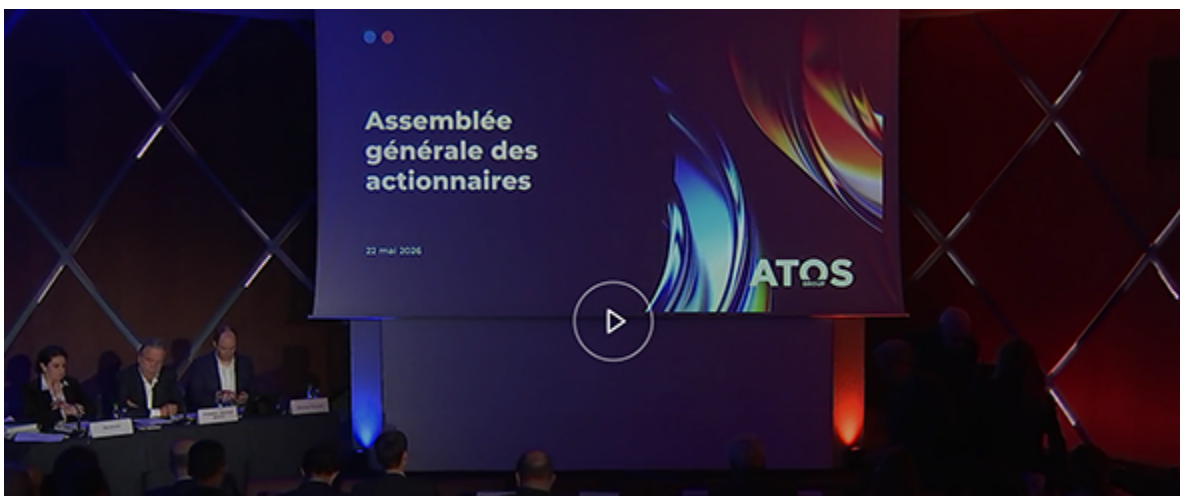
Espace actionnaires

Une question, une réponse

Je n'ai pas pu assister à l'Assemblée Générale 2026. Que puis-je faire ?

L'assemblée générale 2026 a été un temps fort d'information et d'échange avec les actionnaires présents qui ont approuvé les comptes de l'exercice 2025 ainsi que l'ensemble des résolutions soumises au vote.

- Vous ne pouvez donc plus voter si vous ne l'avez pas fait à temps par Internet ou par correspondance.
- Vous pouvez par contre toujours consulter l'ensemble des [résolutions votées sur le site du Groupe](#).
- Vous pouvez également visionner le replay de l'assemblée générale à partir de [ce lien](#).



Prochains événements financiers

21 octobre 2026 (Avant ouverture du marché)	Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026
---	--

Service relations actionnaires individuels

Vous avez besoin d'informations ?
Contactez-nous du lundi au vendredi de 9h à 18h (hors jours fériés)

0 805 650 075 Service & appel gratuits

Nous suivre

